|  |
| --- |
| **مراحل تنفيذ نظام إدارة الأصول** |
| **المخاطر الرئيسية** | **إعداد مشروع نظام إدارة الأصول** | **المخطط الأولي لنظام إدارة الأصول** | **التطوير الوظيفي لنظام إدارة الأصول** | **الإعداد النهائي لنظام إدارة الأصول** | **تشغيل الخدمة** |
| **مخاطر بيئة العمل** |
| **خطر 1:** عدم التزام الجهات العامة ودعمها في تصميم وتنفيذ حلول نظام إدارة الأصول. | X | x | x | x | X |
| **المرجع 2:** المشروع غير منظم ومبني وفقًا لمنهجية مشروع نظام إدارة الأصول للبرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة في الجهات العامة (مشروعات)، لإتاحة تقديم حل عالي الجودة لنظام إدارة الأصول. | X | X |  |  |  |
| **الخطر 3:** لا يتيح حل نظام إدارة الأصول متطلبات منافع العمل. |  | X | X |  |  |
| **الخطر 4:** تصميم وتنفيذ نظام إدارة الأصول، بما في ذلك حالات تعطل التكامل والتأثيرات السلبية على الأعمال (الأفراد أو العملية أو التكنولوجيا). |  | X | x | X |  |
| **الخطر 5:** عدم وجود ملكية عمل لعمليات نظام إدارة الأصول وعناصره في أثناء تعميم التشغيل وبعده. |  |  |  |  | X |
| **الخطر 6:** عدم تأييد ودعم الجهات المعنية لحل نظام إدارة الأصول وتصميمه وتنفيذه. |  | X | x | X |  |
| **الخطر 7:** عدم استخدام حل نظام إدارة الأصول بشكل فعال لأن مستخدمي الأعمال ليسوا مستعدين لتشغيل النظام الجديد. |  | X | x | x | X |
| **مخاطر إدارة المشروع** |
| **الخطر 8:** سوء تعريف نطاق المشروع لتنفيذ نظام إدارة الأصول وإساءة تقدير الجدول الزمني للتنفيذ. |  | X | X |  |  |
| **الخطر 9:** إساءة تقدير تعقيد حلول نظام إدارة الأصول والتكامل ومتطلبات الاعتمادية. |  | X | X |  |  |
| **الخطر 10:** عدم حل مشكلات مخاطر تنفيذ مشروع نظام إدارة الأصول في الوقت المناسب. |  | X | x | X |  |
| **الخطر 11:** لا يحتوي مشروع تنفيذ نظام إدارة الأصول على الموارد اللازمة مثل (الأفراد والسلع والخدمات) لتقديم حل مناسب، ضمن الجدول الزمني المتفق عليه وضمن الميزانية المتفق عليها. |  | X | X |  |  |
| **الخطر 12:** عدم وجود مهارات معرفية وخبرة وقدرات كافية لمدير المشروع وفريق المشروع لتنفيذ حل نظام إدارة الأصول. |  | X | X |  |  |
| **الخطر 13:** مخرجات المشروع لا تلبي متطلبات العمل |  | X | x | X |  |
| **الخطر 14:** التواصل غير الكافي من فريق المشروع للجهات المعنية في المشروع.  |  | X | x | X |  |
| **الخطر 15:** الميزانية غير الكافية أو ضعيفة التحكم لحل نظام إدارة الأصول وتصميمه وتنفيذه. |  | X | x | X |  |
| **مخاطر تنفيذ المشروع** |
| **الخطر 16:** سوء الفهم لقدرات حل نظام إدارة الأصول | X |  |  |  |  |
| **الخطر 17:** عدم اكتمال متطلبات العمل أو عدم استلامها في الوقت المحدد. |  | X | x | X |  |
| **الخطر 18:** تصميم غير ملائم لأمن تطبيق نظام إدارة الأصول وعملية إدارة المستخدم. |  |  | X |  |  |
| **الخطر 19:** النقل غير الكافي لمهارات ومعارف نظام إدارة الأصول من الموردين/ المقاولين إلى موظفي الجهة العامة. |  |  | X |  |  |
| **الخطر 20:** تعذر تحديد وتحويل وتسليم متطلبات البيانات والتداخلات من نظام إدارة الأصول وإليه. |  |  | X |  |  |
| **الخطر 21:** التكامل غير الكافي لنظام إدارة الأصول واختبار القبول للمستخدم |  |  | X | X |  |